



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

RAPPORT DE MISSION REPUBLIQUE DOMINICAINE

Organismes : - INDESOC, République Dominicaine.

Lieu de Mission : Saint-Domingue, zone Orientale, République Dominicaine.

Auteur : Sylvain KOCKMANN, Chargé de mission pour ICDES.

Date : 2007

Siège national : 28, rue de Bruxelles - 75009 Paris - France

Siège régional : 3, Grande Rue de Saint-Clair -69300 Caluire – France

www.icdes.com

Toute reproduction totale ou partielle en vue de leur publication ou de leur diffusion par quelque moyen et sous quelque forme que ce soit, même à titre gratuit, est strictement interdite sans autorisation écrite préalable



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

SOMMAIRE

I	CONTEXTE ET ENVIRONNEMENT DE LA MISSION :-----	- 2 -
2-	INDESOC :-----	- 2 -
3-	MISSION :-----	- 2 -
II-	CONCEPTUALISATION DE MA MISSION :-----	- 3 -
1-	OBJECTIFS SPECIFIQUES DE MA MISSION :-----	- 3 -
2-	HISTOIRE DE L'AGRICULTURE EN REPUBLIQUE DOMINICAINE :-----	- 4 -
3-	DEMARCHE DE TRAVAIL :-----	- 5 -
4-	PRESENTATION DES PROJETS :-----	- 7 -
5-	CAMPAGNE DE SENSIBILISATION SUR LA SITUATION DES BATEYES EN REPUBLIQUE DOMINICAINE -----	- 10 -
III-	PRISE DE REcul :-----	- 12 -
	BIBLIOGRAPHIE-----	- 13 -
	ANNEXE -----	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

I- Contexte et environnement de la mission:

1- INDESOC :

L'Institut pour le Développement Social et Communautaire (INDESOC) est une ONG sans but lucratif, fondée en 1994, et dont les programmes visent à : (1) promouvoir le développement des organisations locales et les initiatives de groupements de producteurs dans les communautés rurales marginalisées, (2) participer à leur formation et leur intégration dans le marché local, (2) défendre les droits sociaux et humains des populations les plus démunies, et (3) appuyer des projets de développement durable et des activités sociales respectueuses de l'environnement.

INDESOC témoigne d'une expérience riche de plusieurs années dans la mise en place de projets. Il travaille et recherche des financements auprès de plusieurs organismes internationaux en Espagne (IZAN, Manos Unidas), Canada (Fondo Canadiense, Plan Nagua), Pays-Bas et Etats-Unis.

La structure de l'organisme s'articule autour du directeur exécutif, Luis Santana, et de trois pôles d'activités :

- **Comptabilité** : géré par un comptable.
- **Plans et projets** : assuré par des collaborateurs temporaires de différents milieux professionnels (conseillers, consultants, chefs de projets, agronomes, techniciens,...).
- **Assistance technique** : encadrée par une secrétaire et un informaticien.

2- Mission:

Dans le cadre de ma mission avait pour objectifs :

- fortifier et encourager la relation interinstitutionnelle entre les deux ONG concernées par le biais d'une première collaboration.
- concevoir un projet (ou deux) global de développement durable répondant aux objectifs de l'ICDES, d'INDESOC et d'organismes partenaires susceptibles d'apporter des financements (sociétés américaines, Commission Européenne, Ministère des Affaires Etrangères,...).
- participer à la mise en oeuvre d'une campagne de sensibilisation sur la situation actuelle des coupeurs de canne en République Dominicaine.

L'idée étant que je puisse mobiliser mes connaissances scientifiques et techniques dans une démarche réflexive et constructive en vue de mettre en avant les intérêts de l'ICDES au sein des différents projets, tout en prenant en considération la dimension socioculturelle de cette relation. Il s'agissait donc d'apporter une vision claire de la situation et une analyse objective des différentes activités.

Il s'agissait donc pour moi de découvrir et de travailler en collaboration avec deux organismes reconnus pour leur expérience et leur ouverture à l'échelle internationale.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

II- Conceptualisation de ma mission :

Le partenariat de travail avec INDESOC avait fait l'objet d'une entente commune entre tous les partis.

1- Objectifs spécifiques de ma mission :

Comme je l'ai souligné précédemment, mon plan de travail a été défini autour de trois axes :

a) ICDES et INDESOC n'ayant jamais travaillé ensemble antérieurement, cette expérience représentait donc une première approche professionnelle dans l'idée d'un futur partenariat. Ainsi, une partie de ma mission, en République Dominicaine, était d'ordre **relationnel**. Il s'agissait de présenter les objectifs clés en terme de développement de Sucre Ethique et de trouver un terrain d'entente avec INDESOC afin d'encourager différentes formes de collaboration ICDES., reconnu comme expert dans le domaine sucrier et des agrocarburants, oriente une grande partie de ses activités en Amérique du Sud et plus particulièrement au Brésil, premier producteur de sucre et d'éthanol à l'échelle mondiale. La République Dominicaine figurant comme l'une des plaques tournantes de la canne à sucre en Amérique Centrale, cette collaboration avec INDESOC apparaissait donc comme une opportunité, pour l'ONG française, de diversifier ses zones d'activités. Pour INDESOC, l'idée était de renforcer ses relations à l'échelle internationale en vue de trouver d'autres sources de financements et d'appuyer de nouveaux projets de développement.

A partir de mes observations sur le terrain, il m'était demandé de rendre une vision claire et objective de la situation locale, de l'organisation et de la gestion des différentes activités et du suivi des projets.

La communication et la concertation entre les différentes personnes avec lesquelles j'ai été en relation (responsables et chefs de projets de l'ICDES et INDESOC, intervenants extérieurs, collaborateurs, agronomes,...), ont joué un rôle important dans la suite de ma mission. Entre autre, la réalisation des objectifs suivants et la conduite des activités visées s'appuieront sur la base de cette première étape relationnelle.

b) L'objectif principal de mon travail en République Dominicaine, s'orientait sur la **réalisation d'un ou deux projet(s)** de développement rural en vue d'améliorer les conditions de vie des producteurs de sucre. Toutefois, compte tenu du contexte (manque d'informations précises de la situation locale, manque de connaissances sur les activités en place et absence d'expérience antérieure en République Dominicaine), aucune idée ou proposition concrète de projet n'avait été définie. La difficulté reposait donc, d'une part, sur la recherche et l'élaboration d'un projet réfléchi en fonction des problématiques locales, et d'autre part, répondant aux objectifs et aux orientations stratégiques de l' ICDES, d'INDESOC et d'organismes pouvant appuyer financièrement le projet.

A partir de mes observations, de mes remarques, du travail réalisé par INDESOC, et des informations recueillies auprès de l' ICDES, mon travail consistait à porter une analyse constructive et objective afin de définir et structurer un ou deux projet(s) autour d'une problématique.

c) Le troisième axe de travail concernait le lancement d'une **campagne de sensibilisation** sur la situation des coupeurs de canne dans les Bateyes¹. La République Dominicaine fait actuellement l'objet de nombreux débats, conférences et expositions² très controversés sur les conditions de vie des «braceros». Il s'agissait donc de réaliser un document montrant une vision réelle et objective de la situation sociale des coupeurs de canne en s'appuyant sur l'expérience d'INDESOC et plusieurs rencontres avec les différents acteurs de la filière sucrière (multinationale, ONG,...).

2- Histoire de l'agriculture en République Dominicaine :

Afin de comprendre la suite de mon travail en République Dominicaine, il est nécessaire d'avoir une vision synthétique de la situation actuelle et des problèmes auxquels sont confrontés les populations rurales. Comme dans de nombreux pays du Sud, la situation est étroitement liée à l'histoire de l'Agriculture, ses changements et ses orientations. Ce paragraphe a pour objectif de donner une idée claire des problématiques locales en République Dominicaine.

L'agriculture a pendant longtemps été l'un des premiers secteurs d'activité économique du pays. Toutefois, la filière agricole a subi de profonds bouleversements au cours des deux dernières décennies, bouleversements qui ont affecté les bateyes et les communautés rurales.

Suite à l'effondrement de l'industrie sucrière dominicaine à la fin des années 80, l'Etat dominicain a autorisé la privatisation des ingenios³ par de grandes agro-industries. Cette restructuration s'est faite sans prendre en considération les premiers acteurs de la filière à savoir les populations rurales vivant dans les bateyes. Ces populations, d'origine haïtienne ne sont pas reconnues ni par l'Etat dominicain, n'ayant pas la nationalité dominicaine, ni par l'Etat haïtien, n'habitant pas à Haïti. Celles-ci se retrouvent par conséquent exclues du système et ne bénéficient d'aucune identité ou sécurité sociale. La problématique étant d'autant plus importante que ces populations est à l'origine d'une économie informelle⁴ prépondérante du secteur sucrier. L'absence de concertation, lors de la privatisation, a entraîné une augmentation importante des inégalités sociales et de la pauvreté dans les bateyes. La privatisation de la filière sucrière s'est également accompagnée d'une forte mécanisation de la canne à sucre diminuant considérablement le nombre d'emplois dans les zones rurales.

A l'image de nombreux pays d'Amérique Centrale et d'Amérique du Sud, l'Etat dominicain, à la fin des années 2000, a proposé une Réforme Agraire visant à une redistribution des terres auprès des populations des communautés rurales en vue d'un

1 www.en.wikipedia.org/wiki/Batey : Communautés rurales de descendance haïtiennes où vivent les coupeurs de canne.

2 « Esclave au Paradis » : exposition à Paris du 15 mai au 15 juin 2007.

« The price of sugar » : Documentaire sur les conditions de vie des travailleurs haïtiens de la canne à sucre

3 Plantation sucrière.

4 L'apport de la main d'oeuvre haïtienne dans le PIB de la filière sucrière est estimé à 2,54% (source Apport de l'immigration haïtienne dans l'économie dominicaine).

INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

renforcement du marché intérieur et d'un développement plus juste. Toutefois, l'intervention de l'État n'a pas modifié significativement les problèmes de concentration de la terre ; la faiblesse des autorités publiques n'a généralement pas permis une gestion optimale des ressources. Dans de nombreux cas, les familles de ces communautés possèdent des parcelles disponibles (1 Ha) mais la plupart du temps non exploitées et laissées à l'abandon par manque de moyens et/ou de connaissances techniques pour les entretenir et les cultiver.

Ainsi, il est important de faire la différence entre les communautés rurales, où les producteurs sont propriétaires de fonciers, cultivés ou non, et les bateyes où les populations ne sont pas propriétaires, ne possèdent pas de parcelles et vivent de la coupe de la canne à sucre.

3- Démarche de travail :

Les premières semaines de mon stage ont été marquées par une phase d'adaptation importante durant laquelle j'ai dû : (1) maîtriser la langue (orale et écrite), (2) m'intégrer à la culture dominicaine, comprendre son fonctionnement et adapter mes méthodes de travail, (3) découvrir et analyser la situation socioculturelle et économique des communautés rurales où étaient mis en place les différents projets.

Mes connaissances en espagnol étant très limitées à mon arrivée, cette phase d'intégration a été étroitement liée à mes progrès dans l'apprentissage de la langue. Personne ne parlant français ou anglais, j'ai été totalement immergé dans la culture dominicaine, avec la nécessité d'assimiler et de maîtriser rapidement les notions importantes. La multiplication des rencontres, des contacts, l'écoute des conversations, mais également la compréhension des gens avec qui je travaillais, m'ont encouragé en ce sens et ont facilité progressivement ma participation et mon intégration aux discussions et aux dialogues.

Compte tenu de la situation (apprentissage de la langue, découverte du pays,...) et de mon manque d'expérience dans la mise en place et la conceptualisation de projet, ces premières semaines ont essentiellement fait l'objet d'une observation participative aux différentes activités, réunions,... Ainsi, durant les 6 premières semaines, je travaillais deux jours par semaine au bureau d'INDESOC et trois autres jours avec deux agronomes dans la région de Bayaguana⁵, où sont réalisés les différents projets. Il s'agissait donc d'accompagner l'équipe d'INDESOC et de participer, à différents niveaux, au fonctionnement de l'organisation.

Ceci m'a donc permis de diversifier mes activités au cours d'une étape importante de mon stage où j'ai dû concentrer mes efforts sur la maîtrise de l'espagnol, faire preuve d'adaptation, analyser mes observations et les retranscrire auprès de l'ICDES. Dans le cadre de ma mission, ces outils ont joué un rôle important dans la démarche de mon travail où la communication avec les différents acteurs aura été le moteur du recueil d'informations et de leur transmission.

5 www.es.wikipedia.org/wiki/Bayaguana appartient à la province de Monte Plata, située à 60 km au nord-est de Saint Domingue.



LOS TÉCNICOS DEL INDESOC CONOCEN EXPERIENCIAS DE OTROS PROYECTOS SIMILARES



LOS TÉCNICOS DEL INDESOC SE REUNEN CON LAS AUTORIDADES Y LOS TÉCNICOS DEL INSTITUTO AGRARIO DOMINICANO (IAD) PARA COORDINAR ACCIONES Y ASISTENCIA EN EL PROYECTO

Par la suite, après avoir eu l'occasion d'assister à plusieurs réunions communautaires visant à faire le point sur les activités en place et lancer la dernière étape d'un projet d'Agriculture Organique⁶, j'ai pu commencer à réfléchir et à définir une problématique répondant aux besoins des groupements de producteurs. Il en est entre autre ressorti que les femmes des différentes communautés étaient très motivées pour s'ouvrir à d'autres activités et notamment d'élevage. INDESOC souhaitant poursuivre son travail dans l'optique d'élargir le projet d'Agriculture Organique et de diversifier les activités dans les communautés, je me suis proposé de collaborer avec eux dans l'idée d'acquérir une première expérience dans la mise en place de projet. J'ai ainsi réalisé le rapport technique et participé à l'élaboration du budget prévisionnel.

En parallèle, j'ai concentré mes recherches sur l'identification d'un projet qui serait présenté à la Commission Européenne⁷ par l'intermédiaire de l' ICDES. La difficulté était donc de faire intervenir les spécificités de l' ICDES, mettre en avant ses compétences et justifier son intervention dans le projet. Celui-ci a donc fortement évolué au cours de ma mission. Il s'agissait au départ de s'intéresser aux processus de transformation de la canne à sucre pour la production d'énergie (éthanol, biocarburant,...). Dans le contexte actuel où les questions sur le développement des énergies renouvelables prennent une place prépondérante, la production de bioéthanol apparaissait comme une idée innovante en République Dominicaine. Toutefois, suite à la privatisation de l'industrie sucrière (1999) et à l'augmentation de la mécanisation, la plantation de canne à sucre semblait délicate : besoin de machines agricoles coûteuses, d'infrastructures importantes, et enfin, l'autonomie alimentaire étant l'une des priorités recherchées dans les communautés, il ne s'agissait pas de créer un déséquilibre en encourageant la transformation d'un produit consommable par les familles. Ma principale difficulté a donc été de réorienter mes recherches afin de répondre à la problématique : « quelles alternatives durables face à la mécanisation de la canne à sucre? ».

6 Projet initié en 2003 par INDESOC, visant à promouvoir l'agriculture organique et diversifier les activités dans les communautés de la municipalité de Bayaguana.

7 www.ec.europa.eu/europeaid/index_fr.htm programme de coopération extérieure EuropeAid.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

Cette recherche de solution s'est construite avec l'aide des conseils de Sucre Ethique, qui met en oeuvre différents projets dans ce cadre là. Internet fût également un outil d'inspiration et d'information important. Ces réflexions nous ont amené à penser le projet autour de la plantation de jatropha⁸ qui possède des intérêts non seulement économiques, à travers la production de biocarburant, de bougies ou encore de savons, mais également écologiques, en luttant contre l'érosion, l'appauvrissement des sols, la déforestation et la désertification. En outre, contrairement à la canne à sucre, le jatropha est une culture associée aux cultures vivrières (yuca, bananes, chinola,..) : son développement ne compromet pas l'autosuffisance alimentaire.

La deuxième étape de mon travail était donc davantage orientée vers une démarche entrepreneuriale et coopérative où : (1) j'ai multiplié les échanges d'informations dans l'idée de concevoir un projet global de développement intégrant une dimension sociale, environnementale et économique ; et (2) j'ai contribué activement à la conceptualisation d'un projet d'élevage. J'ai donc été amené à travailler en collaboration avec les différents membres de l'équipe d'INDESOC (chef de projet, agronomes, techniciens,...) comme responsable et représentant de l'ICDES.

Ces deux projets (élevage et plantation de jatropha) ont fait l'objet d'un travail approfondi, concrétisé par une production écrite qui sera détaillée par la suite.

4- Présentation des projets :

a) Projet d'élevage :

Ce projet a fait l'objet d'une concertation consciencieuse entre les différents acteurs concernés (producteurs, institutions locales, professionnels) et prendra en considération les intérêts de chacun. L'objectif général est de développer un atelier d'élevage bovin dans deux communautés de la région de Bayaguana et de financer la création d'une micro entreprise destinée à la transformation et la production de fromage, yaourt et de viande, afin de dynamiser le marché local, générer des emplois et ainsi améliorer les conditions de vie des populations rurales. L'accès aux parcelles par les véhicules, dans la région est extrêmement difficile et limite le développement du marché local ainsi que l'expansion économique et sociale des communautés. Ainsi, le projet visera également la construction d'un pont favorisant les échanges entre les communautés et permettant la commercialisation des différents produits.

Le lancement de ces différentes activités est le résultat de plusieurs réunions au sein des communautés concernées, au cours desquelles les producteurs ont montré un intérêt prononcé pour le développement d'un projet d'élevage. Les objectifs spécifiques seront (1) l'intégration des hommes et des femmes dans un programme d'actions collectives dans la continuation du projet d'Agriculture Organique mis en place depuis trois ans par INDESOC, (2) l'amélioration des conditions de vie et économiques des familles, (3) la diversification des activités locales de production en développant notamment de petites unités de transformation,

8 www.jatropha.de une approche intégrée du développement rural dans les zones tropicales et sub-tropicales.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

et finalement (4) l'ouverture au marché régional et national par la commercialisation et la valorisation de différents produits à bonne valeur ajoutée.

L'initiative de ce projet d'élevage s'inscrit dans la continuité du travail effectué jusqu'à présent dans la région de Bayaguana et repose sur une volonté d'élargir les activités qui ont fait preuve d'une grande réussite. Ce projet contribuera à favoriser une agriculture familiale renforçant entre autre la concertation et la collaboration entre les hommes et les femmes des différentes communautés.

Par ailleurs, un programme de réseau communautaire, initié en septembre 2007 et animé par INDESOC, a pour objectif de fortifier les organisations locales en formant les populations à travers des programmes d'éducation et de sensibilisation qui contribueront à structurer les groupements de producteurs et assurer ainsi la pérennité des projets et des actions mises en place.

Ce projet d'élevage s'appuiera donc sur le travail réalisé par INDESOC dans ces différentes communautés afin de permettre le bon fonctionnement des activités. Nous espérons ainsi faciliter et dynamiser le développement économique et social des communautés de Mata Santiago et Santa Cruz intégrant les producteurs dans des activités créatrices d'emplois et respectueuses de l'environnement.

Pour répondre à ces objectifs, les actions proposées s'orienteront autour de trois axes :

1. Des réunions de formation, auprès des producteurs bénéficiant du projet, sur l'organisation communautaire, le travail en coopération, la gestion du cheptel, la gestion d'une micro entreprise et les processus de transformation du lait.
2. La construction d'un pont comme voie de communication avec les parcelles où seront développées les activités. Ceci bénéficiera à l'ensemble des familles des deux communautés et facilitera de façon durable l'intégration des populations rurales au marché local.
3. Le développement d'un atelier d'élevage auprès de 50 familles ainsi que la création d'une micro entreprise de transformation et production de fromage et yaourt.

Dans le cadre de ma mission j'ai contribué à la réalisation du rapport technique et du budget prévisionnel du projet qui sera présenté à une institution espagnole, IZAN, finançant le projet d'agriculture organique supervisé par INDESOC.

(Cf. Annexe 2 : Projet d'élevage)

Si ce projet n'est pas encore totalement achevé dans sa formalisation, j'ai eu toutefois l'occasion de confronter mes points de vue et mes connaissances scientifiques au travers de rencontres avec de nombreux intervenants extérieurs : agronomes, vétérinaires, responsables de fabriques de yaourts et fromages, ingénieur en génie civile, producteurs locaux,... La diversité des échanges et des contacts a été une expérience très riche d'un point de vue professionnel et personnel.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

b) Projet Jatropha :

Les objectifs généraux de ce projet s'inscrivent dans une optique de développement durable en contribuant à : (1) prévenir des effets directs et indirects de la mécanisation de la canne à sucre dans les communautés, (2) améliorer les conditions de vie des populations rurales, (3) lutter contre la pauvreté, (4) préserver l'environnement.

Le projet initial a fortement évolué au cours de ma mission. Nous avons rencontré un ingénieur en agronomie qui s'est lancé dans un projet pilote de production de biodiesel à partir de l'huile de jatropha. Au départ, l'idée était d'appuyer et d'élargir son initiative aux différentes communautés alentour afin de : planter environ 500 ha de jatropha, développer une micro entreprise pour la production de biocarburant et de savon, créer des emplois et d'intégrer les populations rurales dans de nouvelles activités source de revenu. Le projet bénéficiait ainsi de son expérience, de ses connaissances techniques et scientifiques et des difficultés qu'il avait pu rencontrer, afin d'assurer une gestion fonctionnelle de la micro entreprise. Ceci avait fait l'objet d'une concertation et d'une entente commune et le site de production avait été envisagé.

Toutefois, suite à une réflexion avec l'équipe de l'ICDES, plusieurs interrogations avaient été soulevées : à qui appartiendrait le matériel et les infrastructures ? Qui déciderait des directives en terme de production et d'orientation des activités? Ceci nous a amené à repenser notre stratégie, en donnant la priorité à la sensibilisation et à la formation des producteurs locaux sur de nouvelles activités, sources de revenu et respectueuses de l'environnement.

Les actions proposées intégreront donc les aspects de développement humain, social, économique et environnemental. Les renforcements des capacités des structures locales de développement par des sessions de formation et de suivi des projets des producteurs permettront une meilleure valorisation des ressources locales et le renforcement d'un processus de développement participatif.

Ces objectifs seront atteints à travers l'appui à la mise en place de 500 hectares de jatropha dans différentes communautés de Bayaguana, et la création d'un centre de sensibilisation et de formation des producteurs aux itinéraires techniques clés de la culture, qui assurera la promotion de la filière jatropha, favorisera la concertation entre les différents acteurs de la filière et s'attachera à la recherche de nouveaux marchés auprès des autorités publiques et des opérateurs privés.

En formant les producteurs sur de nouvelles techniques culturales innovantes et sensibles à l'environnement, en structurant et vulgarisant la filière jatropha et en appuyant les organismes publics et privés dans la recherche de nouveaux débouchés et de nouvelles opportunités, ce projet tend à proposer une alternative durable aux problèmes liés à la mécanisation de la canne à sucre en République Dominicaine.

Les procédures de dépôts de projets auprès de la Commission Européenne se font en deux étapes. Une concept note du dossier (résumé) doit être déposée avant de faire l'objet d'une première évaluation. Si celle-ci est retenue par la commission, le dossier complet du projet est envoyé; si celui-ci est accepté après une seconde évaluation, alors le projet est



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

financé à hauteur de 75% des coûts totaux. Ainsi, environ 16% des projets proposés, sont retenus et appuyés par la Commission Européenne.

Lors de ma mission, je n'ai pu rédiger que la concept note du projet et établir un budget prévisionnel des activités. Le manque d'expérience, de temps et d'appui technique (informations, suivi,...) ne m'ont pas permis de concevoir le projet dans sa globalité.

(Cf Annexe 3 : Projet jatropa)

5- Campagne de sensibilisation sur la situation des bateyes en République Dominicaine

A la fin de ma mission, j'ai eu l'occasion de rencontrer deux membres importants du groupe Vicini, multinationale du secteur sucrier et premier employeur de l'île : Campos S. De Moya, vice président des communications et relations institutionnelles, et Fernando I. Ferran, directeur des relations institutionnelles.

L'idée était de leur proposer de participer à une campagne visant à sensibiliser et informer les gouvernements des pays développés, les institutions publiques et privés concernées par la filière, les ONG ou organismes internationaux et le public d'une manière plus générale, sur la situation réelle des conditions de vie des coupeurs de canne en République Dominicaine. L'objectif était donc de réaliser un document officiel, montrant une vision objective et authentique des bateyes et s'appuyant sur des témoignages et des rencontres avec l'ensemble des acteurs de la filière. Au cours de cette réunion, les points suivants ont été abordés : (1) introduction sur la situation actuelle dans les bateyes, (2) pas d'esclavage moderne ou d'importation de main d'oeuvre haïtienne dans les bateyes (main d'oeuvre suffisante en République Dominicaine et mécanisation de plus en plus importante), ni de travail des enfants (politique stricte en terme d'emplois, scolarisation des enfants par la construction d'écoles,...), (3) sensibilisation sur les effets directs de la mécanisation (diminution de la main d'oeuvre), et (4) nécessité de trouver des solutions alternatives durables (créations d'emplois à travers d'activités source de revenus et autres exemples de projets concrets).

INDESOC, partenaire local, connaissant très bien le contexte socioculturel et travaillant depuis plusieurs années sur des projets de développement sociaux, participe à l'élaboration du rapport qui sera présenté, par l'intermédiaire de Sucre Ethique, au Ministère des Affaires Etrangères français.

Pour le groupe Vicini, cette collaboration, est une opportunité de mettre en avant la responsabilité sociale de l'entreprise, de faire face aux nombreuses accusations dont ils sont l'objet (esclavage moderne, exploitation d'enfants,...) et ainsi d'améliorer leur image de marque à l'échelle internationale. Pour l' ICDES et INDESOC, ce partenariat est l'opportunité de mettre en avant les réels problèmes auxquels sont confrontés les bateyes (mécanisation de la canne à sucre,...) et la nécessité d'apporter des fonds en vue de financer d'autres projets de



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

développement en République Dominicaine au niveau du gouvernement français.

Les deux personnes rencontrées se sont montrées très intéressées et très ouvertes aux dialogues. Nous avons donc eu la chance de convenir d'une rencontre avec les responsables des ressources humaines du groupe Vicini afin de visiter différents bateyes faisant l'objet de plusieurs projets de restructuration et de développement communautaire (construction d'école, de maison médicale,...).

Cette première approche fût très fructueuse et constructive et j'espère qu'elle servira de moteur et de source d'inspiration dans l'optique de multiplier et d'encourager les différentes formes de collaboration entre les trois acteurs.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

III- Prise de recul :

J'ai souhaité réaliser mon stage de début de 4ème année dans un pays en voie de développement afin de me confronter aux difficultés que rencontrent les producteurs du Sud face aux enjeux de la mondialisation et du développement. Je me suis ainsi orienté vers l'international, dans un contexte très particulier où j'ai travaillé comme représentant et intermédiaire entre deux ONG qui n'avaient encore jamais collaborées ensemble. J'ai été confronté à deux principales difficultés qui ont marquées deux périodes bien distinctes de ma mission : (1) une phase d'adaptation et d'intégration à la culture (apprentissage de la langue, observations des méthodes de travail, compréhension des objectifs locaux en terme de développement, démarches relationnelles, recherche d'informations...) ; et (2) une phase d'analyse et de conceptualisation de mes observations et de mes informations (recherche d'une problématique, élaboration de projets, mise en place des activités, lancement de la campagne de sensibilisation,...). Au cours de ces deux étapes, j'ai été amené à prendre du recul sur mes acquis et mes connaissances scientifiques afin de comprendre la culture et son fonctionnement, et d'apprendre à les utiliser au mieux dans un environnement très différent.

L'un des principaux objectifs de ma mission consistait à établir, avec l' ICDES, un projet de développement auprès de la Commission Européenne. Cependant, par manque d'expérience, de temps et d'appui méthodologique, je n'ai pas réussi à concevoir un projet dans sa globalité. Face à mes attentes initiales, cela représentait une légère déception, toutefois, compte tenu de ma situation sur place, il m'était difficile de rendre un dossier complet et finalisé auprès de la Commission Européenne. Les ébauches de projets ont fait l'objet d'un travail réfléchi, construit et approfondi, un travail dont les résultats sont exploitables et qui seront repris par les différentes institutions. Ceci a donc été l'occasion de me confronter aux difficultés du monde du travail, où la communication, la concertation et la transmission des informations sont les clés du travail en équipe et de la collaboration.

Ainsi, sur un plan professionnel, ce stage représente pour moi une première expérience riche et réussie dans la mise en place de projet dans le sens où, ce fût une première approche concrète du développement rural au cours de laquelle j'ai eu l'occasion de rencontrer et de collaborer avec des professionnels de milieux très variés. En outre, j'ai dû faire preuve d'organisation et de prises d'initiatives afin de répondre au mieux à mes exigences, celles de ICDES et celles d'INDESOC. Finalement, la maîtrise de l'espagnol est une satisfaction personnelle qui m'a demandé beaucoup de concentration et d'énergie.

Sur un plan personnel, j'ai eu l'opportunité de découvrir la République Dominicaine dans son authenticité et son intégralité à travers la multiplication des rencontres et des échanges avec des personnes compréhensives, ouvertes au dialogue et qui ont pris beaucoup de plaisir à me faire découvrir leur culture. Ce stage aura donc été une expérience particulièrement riche sur le plan social et humain.



INSTITUT DE COOPERATION AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

BIBLIOGRAPHIE

Sites Internet :

- www.indesoc.org
- www.en.wikipedia.org/wiki/Batey
- www.es.wikipedia.org/wiki/Bayaguana
- www.ec.europa.eu/europeaid/index_fr.htm
- www.jatropha.de

Livres :

- « Aportes del inmigrante haitiano a la economía dominicana », Centro Cultural Dominicano-Haitiano, Actionaid, diciembre 2006.
- « Efectos de la privatización de la industria azucarera, Dominicano-Haitiano, Actionaid, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, septiembre 2000.